

AKÖDE ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş. ("ŞİRKET")

01.01.2024 – 31.12.2024 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

I. GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Hesap : 01.01.2024 – 31.12.2024
Dönemi
Ticaret unvanı : Aköde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.
Ticaret sicili numarası : 125604-5
Bağlı bulunduğu vergi dairesi : Beşiktaş Vergi Dairesi
Vergi numarası : 0330661364
Merkez Adresi : Konaklar Mahallesi, Selvili Sokak, Sabancı Center No.2/2
Beşiktaş/İstanbul
E – posta (Yetkili Personel) : erdinc.gokbayrak@akode.com
Telefon (Yetkili Personel) : (212) 385 7044

A) ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

a) Sermayesi: 450.000.000 TL

b) Ortaklık Yapısı:

Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Sermaye (TL)
Akbank T.A.Ş.	100	45.000.000.000	450.000.000

c) Hesap Dönemi içerisinde meydana gelen değişiklikler:

21 Mart 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar ile 330.000.000 TL olan Şirket'in sermayesi geçmiş yıllar zararları mahsubu suretiyle 80.000.000 TL azaltılarak 250.000.000 TL'ye indirilmiştir ve eşzamanlı olarak şirket sermayesi 200.000.000,00 TL nakden artırılmak sureti ile 450.000.000,00 TL'ye çıkartılmıştır. 31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in ödenmiş sermayesi 450.000.000,00 TL'dir. Tescil edilen sermayenin tamamı nakden ödenmiştir.

B) İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

a) İmtiyazlı Pay Miktarı (varsa): Bulunmamaktadır.

b) İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama: Bulunmamaktadır.

C) ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a) Şirketin Yönetim Kurulu:

Hatice Burcu CİVELEK YÜCE	Yönetim Kurulu Başkanı
Bülent OĞUZ	Yönetim Kurulu Başkanı Yardımcısı
Savaş KÜLCÜ	Yönetim Kurulu Üyesi
Türker TUNALI	Yönetim Kurulu Üyesi
Gökhan GÖKÇAY	Yönetim Kurulu Üyesi
Ecem NALBANTGİL	Yönetim Kurulu Üyesi
Emel ARSEVEN	Yönetim Kurulu Üyesi (Genel Müdür)

b) Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

Erdinç GÖKBAYRAK

Genel Müdür Yardımcısı (Finansal Koordinasyon ve Operasyon)

Aylin ÖZİNCİ

Genel Müdür Yardımcısı (Strateji ve Büyüme)

c) Personel Sayısı: 79

D) Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim kurulu üyelerinin Şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Yönetim kurulu üyeleri Genel Kurul'dan izin almaksızın, kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak Şirketle herhangi bir işlem yapamazlar. 2024 faaliyet yılı içinde yönetim kurulu üyelerimiz Şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

II. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Üst yönetime sağlanan faydalara ilişkin bilgiler: Şirket üst yönetimine 2024 yılında 26.804.059TL tutarında ödeme yapılmıştır.

III. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yapılan Araştırma Geliştirme Faaliyetleri: Bulunmamaktadır.

I. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Tosla cüzdan ile günlük ödeme ve finansal ihtiyaçları karşılayan hizmetler

Şirket olarak 2019 yılında kullanıcılarımız ile buluşturduğumuz Tosla ile başta gençler olmak üzere geniş yaş kitlesini hedefleyerek günlük ödeme ve finansal ihtiyaçlarını kolay ve hızlı bir şekilde karşılayarak hizmet veriyoruz. Tosla ile bireysel kullanıcılarımız para transferi, ön ödemeli fiziksel ve dijital kart ile alışveriş, harca bölüş, fatura ve sigorta ödemeleri, oyun ve dijital kod satın alımı gibi finansal işlemlerini gerçekleştirirken, farklı bankaların ihtiyaç kredilerine de Tosla uygulaması üzerinden başvurabiliyor, farklı bankalara ait banka hesaplarını Tosla uygulaması üzerinden görüntüleyebiliyor ve ödeme emri başlatabiliyorlar. Ayrıca kullanıcılarımız, yüz tanıma ile Tosla uygulamasına hızlı, güvenilir giriş yapabiliyor ve sahip oldukları operatör telefon faturalarına yansıtarak Tosla hesaplarına para yükleyerek dijital ya da fiziksel kartlarıyla ödeme işlemlerinde kullanabiliyorlar.

Tosla ile sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik bakış açısı ile kart plastiği kullanımını azaltmak için çevre dostu ürünümüz “Tosla Başlangıç Paketi” ile çevreye ve geleceğe katkı sağlıyoruz. 2021 yılından beri kart plastiği, kart tutucu ve zarflarımız Akbank'ın sürdürülebilirlik bakış açısına paralel olarak dönüştürülmüş materyalden üretiliyor. Ekim 2022'den beri de dijital kart projesi ile Tosla uygulamasına giriş yapan kullanıcılarımıza otomatik ücretsiz dijital Tosla Kart sunularak kolaylık sağlıyor çevre dostu dijital kartların yaygınlaşmasını destekleyerek kullanıcılarımızı kare kod, mobil ve referans kod ile ödeme alma yöntemlerine teşvik ediyoruz.

2024 yılında Tosla cüzdan

Aldığımız HHS sertifikasyonu ile Tosla kullanıcıları farklı banka ve cüzdan uygulamalarına da Tosla hesaplarını ekleyip hesap hareketlerini görüntüleyebiliyorlar. Sabancı Üniversitesi ile başlattığımız Tosla markalı kimlik kartları işbirliğimizi Sinop Üniversitesi ile yaptığımız dijital kimlik kartı iş birliği ile devam ediyoruz. Tosla kullanıcılarının işlemlerine kesintisiz olarak devam edebilmeleri için Tosla karta bakiye yükleme talimatı özelliğini de canlıya aldık. Tosla kartlarına diledikleri farklı bankaya ait kredi ve banka kartından bakiye yükleme talimatı verebiliyor, işlemlerine bakiye limitlerine takılmadan devam edebiliyorlar. Ayrıca kullanıcılar Tosla uygulamasına kaydettikleri tüm kartlarıyla da mobil ödemelerini tamamlayabiliyorlar.

Tosla gömülü cüzdan ile pazaryeri ve e-ticaret firmalarına da hizmet sunacağız

Tosla ile bireysel kullanıcılarımıza sunduğumuz servisleri kurumlara, üniversitelere ve firmalara da sunarak, onların bireysel müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılamayı hedefliyoruz. Pazaryeri ve e-ticaret firmaları için Gömülü Cüzdan hizmetimizi sunuyoruz. Kapalı ya da açık devre olarak kullanılabilen Tosla Cüzdan ile pazaryeri ve e-ticaret siteleri, kullanıcılarının satın almak istedikleri ürünlerin ödemelerini anında ve kolaylıkla yapabilmelerine olanak tanıyor. Firmalar entegre gömülü cüzdan sayesinde müşterilerine kredi ve banka kartlarının yanı sıra doğrudan kart bilgilerini ve hediye çeki kodlarını girerek bakiye yükleme yapıp harcayabilme, cüzdan ile yapılan ödemelerdeki kampanyalardan sağladıkları kazanımları doğrudan cüzdana aktarma, iade ve iptal işlemlerinde ilgili bakiyenin cüzdanlarına geri yüklenebilmesini sağlıyor. Müşteriler yaptıkları tüm işlemleri anlık olarak entegre cüzdan ile uygulama içerisinde takip edebiliyor.

Tosla ödeme sağlayıcısı olarak işletmelere de hizmet veriyor

Elektronik Para ve Ödeme Hizmeti lisansı kapsamında Ödeme Sağlayıcı/ Payment Facilitator (PF) oluşumumuz ile 2022 yılının sonunda başta KOBİ'lere ve ticari müşteri segmentine yönelik ilk markamız "AKÖde POS" ile "Sanal POS" ve "Link ile Ödeme" hizmetimizi dijital başvuru süreci ile vermeye başladık. Üye işyerlerimiz tamamen dijital olarak tamamlayabildikleri başvuru süreçleri ile ihtiyaçlarına en uygun yöntem ile aynı gün içerisinde ödeme almaya başlayabiliyorlar. İlk fiziksel ürünümüz "Yazar Kasa POS" u da üye işyerlerimize 2023 yılından beri sunuyoruz. Üye işyerlerimize, ödeme sayfalarına tek entegrasyonla müşterilerine farklı banka ve kurumlara ait kredileri ile ödeme alma seçeneğini sunabilecekleri "Kredi ile Ödeme Geçidi" ürünümüzü sunmaya devam ediyoruz. Tüm ürünlerimizde üye işyerlerimizin ve son kullanıcıların tek platformdan kullanıcı deneyimi ile hizmetlerimize erişebilmelerini hedefliyoruz.

2024 yılında Tosla marka çatısı altında bireysellere ve işletmelere sunduğumuz hizmetleri birleştirdik

Tosla relansmanı kapsamında "Cebin, senin ve işin için" diyerek işletmelere sunduğumuz hizmetleri de Tosla İşim markası ile sunmaya devam ettiğimizi duyurduk. Tosla ile finansal ekosistemdeki tüm segmentleri kapsayan bir sürece girerek özellikle KOBİ'lerin finansal hayatlarını desteklemek için gerçekleştirdiğimiz yatırımlar ile finansal hizmet sağlayıcısı olmanın ötesine geçerek girişimler nezdinde de iş dünyasının gelişimine katkıda bulunma vizyonuyla çalışmalarımıza devam ediyoruz. Tosla ile hedefimiz, bireysel kullanıcıların ve işletmelerin günlük hayatını kolaylaştıran kusursuz bir deneyim sunmak. Bu doğrultuda yaptığımız iletişim çalışmalarımızda da Tosla'nın hedeflediği çözüm ortağı değer önerimizi de "Kullanıcılarımız Tosla ile ödeme yaparken kazanır, işletmeler ise Tosla İşim ile ödeme alırken kazanır" diyerek vurguluyoruz.

Tosla İşim gelişimi

AKÖde POS adı ile sunduğumuz hizmetleri artık Tosla İşim markası ile devam ettiriyoruz. Tosla İşim, 2023 yılına kıyasla 5,4 kat aktif işyeri ve 4,3 kat toplam büyüme ile 11.800'ü aşkın üye iş yerine ve 4,6 kat büyüme ile 10,5 milyar TL ciro hacmine ulaştık. AKÖde satış ekibi, Çağrı Merkezi satış ve portföy ekiplerindeki büyümenin yanı sıra performans pazarlamanın da büyümede etkisi bulunuyor. Tosla İşim ile sunduğumuz "Sanal POS", "Link ile Ödeme", "Yazar Kasa POS" ve "Kredi ile Ödeme Geçidi" ürünlerimizle üye işyerlerimize kapsayıcı ve ihtiyaçlarına en uygun ödeme alma hizmetlerini sunmayı hedefliyoruz. Önümüzdeki dönemlerde de kapsayıcı servis modellerimizle iş ortaklarımızın ihtiyaçlarına en doğru zamanda, en hızlı çözümü sunma vizyonumuzla servis çeşitliliğimizi artırmayı hedefliyoruz.

Kredi ödeme geçidi ile markalarda yaygınlaşıyoruz

2024 yılında Kredi ile Ödeme Geçidi servisimizi banka ve finans kurumu iş birliklerimizi artırarak anlaşmalı kurum sayımızı 8'e çıkardık. Kredi ile Ödeme Geçidi servisimiz sayesinde entegre olduğumuz firmalar müşterilerine Akbank, TEB, İş Bankası, Fibabanka, TFKB, Kuveyttürk Kredim, ZİP'in kredi tekliflerini müşterilerine sunarak tek ekranda karşılaştırmalarını sağlayarak ödemelerini tamamlayabiliyorlar. Kasım ayında Teknosa ve Aralık ayında İstikbal, Bellona, Mondi, Gümüşsuyu markalarını çatısında barındıran Erciyes Holding ile entegrasyonlarımızı tamamlayarak perakende ve ev dekorasyon sektörlerinde öncü firmaların müşterilerine Kredi ile Ödeme Geçidi servisimizi sunmaya başladı.

Şirket olarak tüm çalışmalarımızda kullanıcılarımızın görüşlerini ve finans dünyasındaki gelişmeleri yakından takip ediyor, tüm segmentlerdeki müşterilerimizin ihtiyaçlarına en hızlı ve yerinde çözümleri sunma hedefiyle çalışıyoruz. Hizmetlerimiz ile deneyimi en üst seviyeye taşımak, müşterilerimizin finansal ürünlere erişimlerini kolaylaştırarak onlara maliyet avantajı yaratmak, öncelik alamadıkları ya da yatırım maliyeti olan ürünleri tek bir noktadan sunabilmek 2025 hedeflerimiz arasında yer alıyor. Bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da çok yönlü bir bakış açısı ile tüm markalarımızla yenilikler sunmayı sürdüreceğiz. Bu platforma entegre edeceğimiz finans ve finans dışı ürünlerle, yapay zekâ destekli katma değerli servislerle üye işyerlerimizin hayatını daha da kolaylaştırmayı ve uygulamamızı müşterilerimizin bütünsel hizmet alabilecekleri bir platforma dönüştürmeyi hedefliyoruz.

a. Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Şirket'in maddi duran varlıklarına bir giriş olmamıştır. Şirket'in maddi olmayan duran varlıklarına 30.564.980 TL tutarında giriş olmuştur. Söz konusu tutar satın alınan yazılım ve lisanslardan oluşmaktadır. Bu tutar enflasyon muhasebesi uygulanmamış tutardır. Enflasyon muhasebesi uygulanmış tutar 33.495.842 TL'dir.

b. Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim kurulunun bu konudaki görüşü:

Şirket'in bu kapsamdaki faaliyetleri İç Sistemlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi ile doğrudan kendisine bağlı "İç Kontrol Yöneticisi" ve "Denetim ve Risk Yönetimi Müdürü" tarafından yürütülmektedir. 2024 yılında Denetim Komitesi 4 kez toplanmıştır.

Denetim Komitesi bu toplantılar ile Yönetim Kurulu adına üstlendiği gözetim görevini yerine getirmek üzere çalışmalarda bulunmaktadır. "İç Kontrol Yöneticisi" ve "Denetim ve Risk Yönetimi Müdürü" tarafından hazırlanan Denetim Komitesi raporları toplantılarda ele alınmaktadır. Şirket faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risklere ilişkin raporlarda yer verilen tespit ve öneriler değerlendirilmekte, belirlenen aksiyonlara toplantı tutanaklarında yer verilmek suretiyle aksiyonların takibi sağlanmaktadır.

c. Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından Şirket'in finansal tabloları denetlenmiş ve Bağımsız Denetçi Raporu hazırlanmıştır. Ayrıca yine DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, bilgi sistemleri bağımsız denetimi gerçekleştirilmiştir.

d. Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirket'e karşı açılan bir adet personel davası bulunmaktadır. Bu dava ile ilgili güncel olarak 756.548 TL dava karşılığı ayrılmıştır.

e. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

2024 yılında idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

f. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirket 2024 yılını belirlenen bütçeler dahilinde kapatmıştır. Geçmiş dönem genel kurul toplantılarında alınan tüm kararlar yerine getirilmiştir.

g. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

h. Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

2024 yılında Şirket tarafından 77.500 TL tutarında bağış / yardım harcaması yapılmıştır.

II. FİNANSAL DURUM

a) Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Finansal Durum Tablosu (TL):

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	249.981.723	416.438.821
Elektronik Para Koruma Hesabı	3	25.430.713	39.830.444
Finansal Yatırımlar	8	26.041.809	16.430.782
Ticari Alacaklar	4	58.479.352	13.222.521
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	20	786.854	1.591.359
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	4	57.692.498	11.631.162
Diğer Alacaklar	5	6.135.133	2.209.277
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5	274.922	433.679
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	5	5.860.211	1.775.598
Peşin ödenmiş giderler	6	10.113.753	6.055.862
Diğer Dönen Varlıklar	22	4.842.628	7.711.838
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		381.025.111	501.899.545
Duran Varlıklar			
Maddi Duran Varlıklar	7	2.985	1.342.686
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	9	35.610.936	11.609.536
Peşin ödenmiş giderler (UV)	6	3.330.145	3.567.962
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		38.944.066	16.520.184
TOPLAM VARLIKLAR		419.969.177	518.419.729

KAYNAKLAR		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		56.788	236.950
Ticari Borçlar	4	102.714.710	52.664.191
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	20	4.275.188	906.570
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	4	98.439.522	51.757.621
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	11	4.087.816	2.911.435
Diğer Borçlar	5	32.716.588	27.488.543
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar		28.776.818	10.970.025
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		3.939.770	16.518.518
Elektronik Para Yükümlülüğü	5	24.510.936	39.745.827
Kısa vadeli Karşılıklar	10	54.252.227	26.439.056
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	10	5.966.744	5.842.043
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		48.285.483	20.597.013
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	12	7.926.589	5.779.111
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		226.265.654	155.265.113
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Karşılıklar		1.900.586	4.882.380
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	10	1.144.038	3.532.749
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	10	756.548	1.349.631
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	18	2.766.547	1.021.603
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		4.667.133	5.903.983
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		230.932.787	161.169.096
Özkaynaklar		189.036.390	357.250.633
Ödenmiş Sermaye	13	450.000.000	330.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	13	482.039.358	524.514.406
Kar veya zarardan yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş		(2.521.370)	(1.941.807)
Diğer kapsamlı gelirler / (giderler)			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları)		(2.521.111)	(1.941.807)
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	13	(329.626.080)	(158.335.974)
Net Dönem Karı / (Zararı)		(410.855.518)	(336.985.992)
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		189.036.390	357.250.633
TOPLAM KAYNAKLAR		419.969.177	518.419.729

b) Şirket'in 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren döneme ait Kar/Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL):

KAR VEYA ZARAR

	Dipnot	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
	Referansları		
Hasılat	14	674.388.723	323.495.365
Satışların Maliyeti (-)	15	(766.290.903)	(279.134.149)
Brüt Kar / (Zarar)		(91.902.180)	44.361.216
Genel Yönetim Giderleri (-)	16	(298.983.098)	(209.225.089)
Pazarlama Giderleri (-)	16	(61.145.598)	(121.366.975)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)		-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		6.141.378	3.361.837
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	16	(17.604.201)	(12.966.725)
Esas Faaliyet Karı/Zararı		(463.493.699)	(295.835.737)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		2.166.341	-
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)		(461.327.358)	(295.835.737)
Finansman Gelirleri	17	174.839.127	156.303.398
Finansman Giderleri (-)	17	(119.143)	(154.986)
Parasal K/Z	23	(122.254.816)	(196.936.153)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)		(408.862.190)	(336.623.477)
Vergi Gideri/Geliri			
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	18	(1.993.328)	(362.515)
Dönem Karı / (Zararı)		(410.855.518)	(336.985.992)
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		(579.563)	(432.842)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	10	248.384	185.504
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Sonrası		(827.947)	(618.345)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		(579.563)	(432.842)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(411.435.081)	(337.418.834)

c) Şirket'in ilişkili taraf işlemleri:

İlişkili taraflarla bakiyeler		
	31 Aralık 24	31 Aralık 23
<i>Nakit ve nakit benzerleri</i>		
Akbank T.A.Ş.	178.003.473	58.785.215
	178.003.473	58.785.215
<i>Ticari alacaklar</i>		
Akbank T.A.Ş.	755.820	1.551.295
CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.	14.531	24.533
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.	16.503	15.531
	786.854	1.591.359
<i>Peşin ödenmiş giderler</i>		
Aksigorta A.Ş.	35.936	62.331
	35.936	62.331
<i>Ticari borçlar</i>		
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	1.757.913	883.173
Akbank T.A.Ş.	639.330	-
Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.	62.322	1.030
AgeSA Emeklilik ve Hayat A.Ş.	64.470	18.077
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	1.424.290	4.290
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	326.348	-
CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.	515	-
	4.275.188	906.570
İlişkili taraflarla olan işlemler		
	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
<i>Gelirler</i>		
<i>Finansman gelirleri</i>		
Akbank T.A.Ş.	119.849.151	61.315.847
Toplam gelirler	119.849.151	61.315.847

1 Ocak -

1 Ocak -

Giderler	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Genel yönetim giderleri		
Akbank T.A.Ş.	141.660.240	32.001.521
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	1.849.301	2.129.793
Aksigorta A.Ş.	6.685.780	2.633.882
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	3.926.641	2.201.212
AgeSA Emeklilik ve Hayat A.Ş.	3.354.707	1.728.211
CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.	527	308.059
Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.	366.001	76.768
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	3.528.147	-
Toplam	157.843.197	41.079.446

- d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

2024 yılına ilişkin kar dağıtımının yapılmamasına karar verilmiştir.

III. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Şirket finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir.

- Kredi riski
- Likidite riski
- Piyasa riski

Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetim çerçevesinin sağlanmasından ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Şirket yönetimi risk yönetimi kontrol ve prosedürlerini düzenli ve amaca yönelik olarak gözden geçirmeyi üstlenmiştir.

Kredi Riski

Kredi riski, bir müşterinin ya da bir finansal enstrümana taraf olan karşı tarafın sözleşmeye bağlı yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Temel olarak Şirket'in müşteri alacaklarından doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır.

Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki kredi riski sınırlıdır çünkü muhataplar kredibilitesi yüksek olan bankalardır.

Likidite Riski

Şirket'in ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Şirket'in likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda veya kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli finansal kuruluşlardan Şirket'i zarara uğratmayacak veya itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir.

Şirket'in likidite riski yönetimi çerçevesinde fonlama kaynakları çeşitlendirilmekte, yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir araç bulundurulmakta, ani bir nakit ihtiyacını karşılayabilmek için nakit ve nakit benzeri varlık toplamının, kısa vadeli yükümlülüklerin önceden belirlenmiş bir seviyesi altına düşmemesi temin edilmektedir. Doğal afetler gibi normalde öngörülemez son derece farklı durumların muhtemel etkisi burada hesaba katılmamaktadır.

Piyasa Riski

Piyasa riski, döviz kurları ve faiz oranları gibi para piyasasındaki değişiklikler sonucu Şirket'in gelirlerinin ya da sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, risk getirisini optimize etmeyi amaçlamaktadır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Şirket'in yabancı para pozisyonu bulunmamaktadır.

Sermaye Yönetimi

28690 sayı ve 27 Haziran 2013 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6493 Nolu Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ("Kanun") ile elektronik para ihraç etmek isteyen elektronik para kuruluşlarının nakden ve her türlü muvazaadan arı ödenmiş sermayesinin en az beş milyon Türk Lirası olmasının şart olduğu belirtilmiştir.

31 Aralık 2024 itibarıyla Şirket'in 450.000.000 TL tutarındaki sermayesinin tamamı (31 Aralık 2023: 330.000.000 TL tutarındaki sermayesinin tamamı) nakden ödenmiştir.

32087 sayı ve 28 Ocak 2023 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan tebliğ ile asgari özkaynak yükümlülüğü elektronik para kuruluşları için 30 Haziran 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 41 milyon Türk Lirası'ndan 55 milyon Türk Lirası'na yükseltilmiştir. Şirket bu tarih itibarıyla yükümlülükleri yerine getirmektedir

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in finansal borcu bulunmadığından, Şirket'in finansal borçlarının özsermayeye oranı hesaplanmamıştır.

IV. DİĞER HUSUSLAR

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 02.10.2017 tarih ve 9420 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı Şirket'in yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

İstanbul, 10 Şubat 2025

Emel ARSEVEN
Genel Müdür ve
Yönetim Kurulu Üyesi

Erdinç GÖKBAYRAK
Finansal Koordinasyon ve Operasyon
Genel Müdür Yardımcısı

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Aköde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Aköde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.'nin ("Şirket") 01/01/2024–31/12/2024 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 01/01/2024–31/12/2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 10 Şubat 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

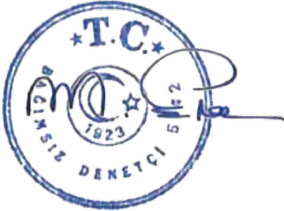
5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Erol'dur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Mehmet Erol, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Şubat 2025