

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Aköde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. Genel Kurulu'na

1) Görüş

Aköde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1/1/2025–31/12/2025 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1/1/2025–31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 2 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
 - b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
 - c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar,
- Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

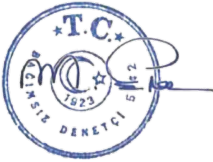
Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Mehmet Erol'dur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Mehmet Erol, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 2 Şubat 2026

AKÖDE ELEKTRONİK PARA VE ÖDEME HİZMETLERİ A.Ş. (“ŞİRKET”)

01.01.2025 – 31.12.2025 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

I. GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Hesap : 01.01.2025 – 31.12.2025
Dönemi
Ticaret unvanı : AKÖde Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.
Ticaret sicili numarası : 125604-5
Bağlı bulunduğu vergi dairesi : Beşiktaş Vergi Dairesi
Vergi numarası : 0330661364
Merkez Adresi : Konaklar Mahallesi, Selvili Sokak, Sabancı Center No.2/2
Beşiktaş/İstanbul
E – posta (Yetkili Personel) : erdinc.gokbayrak@akode.com
Telefon (Yetkili Personel) : (212) 385 7044

A) ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

a) Sermayesi: 705.000.000 TL

b) Ortaklık Yapısı:

Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Sermaye (TL)
Akbank T.A.Ş.	100	70.500.000.000	705.000.000

c) Hesap Dönemi içerisinde meydana gelen değişiklikler:

21 Mart 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda alınan karar ile 450.000.000 TL olan Şirket’in sermayesi geçmiş yıllar zararları mahsubu suretiyle 260.000.000 TL azaltılarak 190.000.000 TL’ye indirilmiştir ve eşzamanlı olarak şirket sermayesi 195.000.000,00 TL nakden artırılmak sureti ile 385.000.000,00 TL’ye çıkartılmıştır.

30 Ekim 2025 tarihinde tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı’nda alınan karar ile 385.000.000 TL olan Şirket’in sermayesi 320.000.000,00 TL nakden artırılmak sureti ile 705.000.000,00 TL’ye çıkartılmıştır. 31 Aralık 2025 itibarıyla Şirket’in ödenmiş sermayesi 705.000.000,00 TL’dir. Tescil edilen sermayenin tamamı nakden ödenmiştir.

B) İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

a) İmtiyazlı Pay Miktarı (varsa): Bulunmamaktadır.

b) İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama: Bulunmamaktadır.

C) ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a) Şirketin Yönetim Kurulu:

Şebnem DAĞ GÜVEN	Yönetim Kurulu Başkanı
Alper BEKTAŞ	Yönetim Kurulu Başkanı Yardımcısı
Ferhat Sami ÖZÇELİK	Yönetim Kurulu Üyesi
Türker TUNALI	Yönetim Kurulu Üyesi
Gökhan GÖKÇAY	Yönetim Kurulu Üyesi
Ecem NALBANTGİL	Yönetim Kurulu Üyesi
Emel ARSEVEN	Yönetim Kurulu Üyesi (Genel Müdür)

b) Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

Erdinç GÖKBAYRAK

Genel Müdür Yardımcısı (Finansal Koordinasyon ve Operasyon)

Aylin ÖZİNCİ

Genel Müdür Yardımcısı (Strateji ve Büyüme)

c) Personel Sayısı: 79

D) Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim kurulu üyelerinin Şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Yönetim kurulu üyeleri Genel Kurul'dan izin almaksızın, kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak Şirketle herhangi bir işlem yapamazlar. 2025 faaliyet yılı içinde yönetim kurulu üyelerimiz Şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

II. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Üst yönetime sağlanan faydalara ilişkin bilgiler: Şirket üst yönetimine 2025 yılında 34.597.087,92TL tutarında ödeme yapılmıştır.

III.ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yapılan Araştırma Geliştirme Faaliyetleri: Bulunmamaktadır.

I. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Tosla Cüzdan ile Günlük Ödeme ve Finansal İhtiyaçları Karşılaman Hizmetler

2019 yılında kullanıcıların hizmetine sunulan Tosla, başta genç kuşaklar olmak üzere geniş bir kitleyi hedefleyerek, günlük ödeme ve finansal yönetim ihtiyaçlarını dijital, hızlı ve erişilebilir bir ekosistem bünyesinde karşılamaktadır. Platform aracılığıyla bireysel kullanıcılar; para transferi, ön ödemeli fiziksel ve dijital kartlar ile alışveriş, "harca bölüş" özelliği, fatura ve sigorta ödemeleri ile oyun ve dijital kod satın alımları gibi geniş bir işlem setini tek bir merkezden yönetebilmektedir. Ayrıca, Açık Bankacılık entegrasyonu doğrultusunda farklı bankalardaki hesapların uygulama üzerinden görüntülenmesine, ödeme emri başlatılmasına ve çeşitli bankaların ihtiyaç kredisi tekliflerine doğrudan başvuru yapılmasına olanak tanıyan bütünsel bir finansal deneyim sunulmaktadır. Biyometrik yüz tanıma teknolojisiyle üst düzey güvenlik ve kullanım kolaylığını bir arada sağlayan Tosla, operatör faturaları üzerinden bakiye yükleme seçeneğiyle de kullanıcıların dijital ve fiziksel harcama süreçlerini çeşitlendirerek finansal kapsayıcılığı güçlendirmeye devam etmektedir.

Sürdürülebilirlik Odaklı Ürün ve Hizmet Gelişimi

Sürdürülebilirlik stratejimiz doğrultusunda plastik kullanımını minimize etmek amacıyla geliştirilen çevre dostu "Tosla Başlangıç Paketi" ile ekosisteme ve sürdürülebilir geleceğe katkı sunulmaktadır. 2021 yılından itibaren kart plastiği, kart tutucu ve zarflar, Akbank'ın sürdürülebilirlik vizyonuna paralel olarak geri dönüştürülmüş materyallerden üretilmektedir. Ekim 2022'de hayata geçirilen dijital kart projesi kapsamında, Tosla uygulamasına erişim sağlayan kullanıcılara otomatik ve bedelsiz dijital Tosla Kart tanımlanarak operasyonel verimlilik sağlanmaktadır. Çevre dostu dijital kartların yaygınlaşmasını destekleyen bu yaklaşım ile kullanıcılar; QR kod, mobil ödeme ve referans kodu gibi alternatif yöntemlere yönlendirilerek, karbon ayak izini azaltan dijital ödeme çözümlerinin benimsenmesi teşvik edilmektedir.

2025 yılında Tosla cüzdan

Sabancı Üniversitesi ile gerçekleştirilen stratejik iş birliği doğrultusunda hayata geçirilen Tosla markalı kimlik kartı projesi, kurum içi ekosistem genişletme hedefleri doğrultusunda 2025 yılında da sürdürülmektedir. Kullanıcı deneyimini kesintisiz kılma vizyonuyla, Tosla kartlarına farklı bankalara ait kredi ve banka kartlarından otomatik

bakiye yükleme talimatı verme özelliği sunulmuş; böylelikle bakiye limitlerine bağlı kalmaksızın işlem sürekliliği güvence altına alınmıştır. Bu finansal esnekliğe ek olarak, kullanıcılar mevcut Tosla bakiyelerinin yanı sıra uygulamaya kayıtlı diğer kartları üzerinden de mobil ödeme süreçlerini tamamlayarak çok kanallı ve bütünleşik bir ödeme altyapısından faydalanmaya devam etmektedir.

Gömülü Cüzdan ile E-Ticaret Ekosisteminde Dijital Dönüşüm

Bireysel kullanıcılara yönelik finansal servis yetkinliklerimizi kurumlar, üniversiteler ve ticari işletmelere ölçeklendirerek, paydaşlarımızın kendi müşteri kitlelerine sunduğu deneyimi zenginleştirebiliyoruz. Pazaryeri ve e-ticaret platformları kapalı veya açık devre Tosla Gömülü Cüzdan (Embedded Wallet) altyapısını, ödeme süreçlerini optimize etmek, müşterilerine kredi kartı, banka kartı ve dijital hediye kodları aracılığıyla bakiye yükleme ve harcama imkânı sunmak; sadakat programı kazanımlarının anlık transferi ile iade ve iptal süreçlerinin doğrudan cüzdana yansıtılması gibi operasyonel verimlilik artırıcı avantajlardan faydalanabilmektedir.

Tosla İşim Ticari Performans ve Stratejik Gelişim

2025 yılı, Tosla İşim markasının üye işyerleri nezdinde "stratejik çözüm ortağı" konumunu pekiştirdiği bir dönem olmuştur. Bir önceki yıla oranla 4,9 katlık bir büyüme performansı sergileyen Tosla İşim, 62 milyar TL ciro hacmine ve 18 bin müşteri sayısına ulaşarak ticari ivmesini sürdürmüştür. Sanal POS, Link ile Ödeme, Yazarkasa POS ve Kredi ile Ödeme Geçidi ürünlerinden oluşan kapsayıcı portföy aracılığıyla, üye işyerlerinin dinamik finansal ihtiyaçlarına en uygun ödeme çözümleri sunulmaktadır. Şirket, servis modellerini çeşitlendirerek iş ortaklarına en doğru zamanda ve en hızlı çözümü ulaştırma vizyonu doğrultusunda faaliyetlerini genişletmeyi hedeflemektedir.

Üye işyeri edinim süreçlerinde gerçekleştirilen dijital kanal iyileştirmeleriyle operasyonel verimlilik maksimize edilmiştir. Bu kapsamda, İşyeri Kayıt Sistemi (İKS) regülasyonlarına tam uyum sağlanarak üye işyeri açılış süreçleri otomatize edilmiş ve operasyonel standartlar yükseltilmiştir. Uçtan uca dijitalleşen başvuru süreçleri sayesinde işletmelerin başvuru gününde güvenli ödeme almaya başlamaları mümkün kılınmıştır. Dönem içerisinde işlem yönlendirme yetkinlikleri ve altyapı optimizasyonları geliştirilmiş, genişletilen banka entegrasyonları ile üye işyerlerinin işlem sürekliliği güvence altına alınmıştır.

Şirketin fiziksel ödeme dünyasındaki ilk çözümü olan Yazarkasa POS, fiziksel mağazacılık süreçlerini dijital altyapı ile entegre etmeye devam etmektedir. Hugin ile başlatılan stratejik iş ortaklığı süreci, 2025 yılında Worldline ile yürütülen entegrasyon çalışmalarıyla yeni bir boyuta taşınmıştır. Bu iş birliği aracılığıyla, fiziki POS pazarında yüksek penetrasyona sahip cihaz modellerinde Tosla İşim uygulamasının çalışması sağlanarak pazar kapsayıcılığı ve erişilebilirlik artırılmıştır.

İşletmelerin ödeme sayfalarına tek bir entegrasyonla dahil olan Kredi ile Ödeme Geçidi ürünü; son kullanıcıların 8 finansal kuruluşun kredi tekliflerini anlık olarak karşılaştırmasına imkân tanımaktadır. Kullanıcıları tercih ettikleri finansal kuruluşa yönlendirerek kredi ile ödeme yapmalarına olanak sağlayan bu stratejik çözüm perakende sektöründeki markaların müşterilerine alternatif ödeme yöntemi sunmasını sağlamaktadır. Bireysel kullanıcıların yanı sıra ticari firmalara da mal ve hizmet alımında alternatif ödeme çözümü olarak taksitli ticari kredi geliştirmesi de yapılmıştır.

Teknoloji Altyapısında Dönüşüm ve Operasyonel Çeviklik

2025 yılı, AKÖde'nin teknolojik kabiliyetlerini ve altyapı mimarisini en ileri seviyeye taşıdığı stratejik bir gelişim evresi olarak kayıtlara geçmiştir. Bu dönemde, ödeme hizmetleri altyapısında dış bağımlılığı minimize etmek ve operasyonel hakimiyeti pekiştirmek amacıyla kritik önem taşıyan PF (Payment Facilitator) kaynak kod devir süreci başarıyla neticelendirilmiştir. Söz konusu teknolojik dönüşümle birlikte altyapı yönetim hakları kurum bünyesine alınmış; yazılım geliştirme ekosistemi, Akbank'ın teknoloji iştiraki AKTech ile kurulan güçlü sinerji doğrultusunda AKÖde çatısı altında yeniden yapılandırılmıştır. Akbank ekosistemine münhasır bir PF yetkinliği kazandıran bu stratejik hamle, yeni ürün geliştirme hızını (time-to-market) optimize ederken; süreçlerin kesintisiz, sürdürülebilir ve PCI-DSS standartlarıyla uyumlu yüksek güvenlik normlarında yürütülmesini kurumsal güvence altına almıştır.

- a. Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Şirket'in maddi olmayan duran varlıklarına 168.636.878 TL tutarında giriş olmuştur. Söz konusu tutar satın alınan yazılım ve lisanslardan oluşmaktadır. Bu tutar enflasyon muhasebesi uygulanmamış tutardır. Enflasyon

muhasebesi uygulanmış tutar 170.674.035 TL'dir. Şirket'in maddi duran varlıklarına 3.876.120 TL tutarında giriş olmuştur. Söz konusu tutar ofis tadilatına ait maliyetlerden oluşmaktadır. Bu tutar enflasyon muhasebesi uygulanmamış tutardır. Enflasyon muhasebesi uygulanmış tutar 4.484.654 TL'dir.

- a. Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim kurulunun bu konudaki görüşü:

Şirket'in bu kapsamdaki faaliyetleri İç Sistemlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi ile doğrudan kendisine bağlı "İç Kontrol Müdürü" ve "Denetim ve Risk Yönetimi Müdürü" tarafından yürütülmektedir. 2025 yılında Denetim Komitesi 4 kez toplanmıştır.

Denetim Komitesi bu toplantılar ile Yönetim Kurulu adına üstlendiği gözetim görevini yerine getirmek üzere çalışmalarda bulunmaktadır. "İç Kontrol Müdürü" ve "Denetim ve Risk Yönetimi Müdürü" tarafından hazırlanan Denetim Komitesi raporları toplantılarda ele alınmaktadır. Şirket faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risklere ilişkin raporlarda yer verilen tespit ve öneriler değerlendirilmekte, belirlenen aksiyonlara toplantı tutanaklarında yer verilmek suretiyle aksiyonların takibi sağlanmaktadır.

- b. Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından Şirket'in finansal tabloları denetlenmiş ve Bağımsız Denetçi Raporu hazırlanmıştır. Ayrıca yine DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, bilgi sistemleri bağımsız denetimi gerçekleştirilmiştir.

- c. Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:
- d. Şirket'e karşı açılan personel ve müşteri davaları bulunmaktadır. Bu davalar ile ilgili güncel olarak 4.391.459 TL dava karşılığı ayrılmıştır.
- e. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

2025 yılında idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

- f. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirket 2025 yılını belirlenen bütçeler dahilinde kapatmıştır. Geçmiş dönem genel kurul toplantılarında alınan tüm kararlar yerine getirilmiştir.

- g. Yıl içerisinde bir kere olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmıştır.
- h. Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

2025 yılında Şirket tarafından 68.650 TL tutarında bağış / yardım harcaması yapılmıştır.

IV. FİNANSAL DURUM

a) Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Finansal Durum Tablosu (TL):

VARLIKLAR	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.382.832.390	332.861.769
Elektronik Para Koruma Hesabı	26.865.985	33.286.852
Finansal Yatırımlar	30.299.801	34.086.730
Ticari Alacaklar	111.748.171	76.544.985
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	623.429	1.029.931
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	111.124.742	75.515.054
Diğer Alacaklar	8.697.007	8.030.419
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	417.273	359.852
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8.279.734	7.670.567
Peşin ödenmiş giderler	21.849.755	13.238.127
Diğer Dönen Varlıklar	627.410	683.758
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	2.582.920.519	498.732.640
Duran Varlıklar		
Maddi Duran Varlıklar	3.806.750	3.907
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	193.792.766	46.611.983
Peşin ödenmiş giderler (UV)	-	4.358.904
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	197.599.516	50.974.794
TOPLAM VARLIKLAR	2.780.520.035	549.707.434

KAYNAKLAR**31 Aralık 2025 31 Aralık 2024****Kısa Vadeli Yükümlülükler**

Kısa Vadeli Borçlanmalar	34.337	74.331
Ticari Borçlar	2.159.487.755	134.445.675
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5.080.780	5.595.893
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	2.154.406.975	128.849.782
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	5.580.750	5.350.638
Diğer Borçlar	20.249.871	42.823.504
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	762.196	37.666.647
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	19.487.675	5.156.857
Elektronik Para Yükümlülüğü	26.221.211	32.082.935
Kısa vadeli Karşılıklar	75.520.291	71.012.003
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	10.391.077	7.810.010
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	65.129.214	63.201.993
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	11.622.360	10.375.298

TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER 2.298.716.575 296.164.384**Uzun Vadeli Yükümlülükler**

Uzun Vadeli Karşılıklar	9.225.025	2.487.721
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	4.833.566	1.497.458
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	4.391.459	990.263
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	1.434.005	3.621.198

TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER 10.659.030 6.108.919**TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER 2.309.375.605 302.273.303**

Özkaynaklar	705.000.000	450.000.000
Ödenmiş Sermaye	586.622.052	769.968.016
Sermaye Düzeltme Farkları	(1.940.884)	(3.300.280)
Kar veya zarardan yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş		
Diğer kapsamlı gelirler / (giderler)		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları)	(1.940.884)	(3.300.280)
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	(492.890.721)	(431.455.251)
Net Dönem Karı / (Zararı)	(325.646.017)	(537.778.354)

TOPLAM ÖZKAYNAKLAR 471.144.430 247.434.131**TOPLAM KAYNAKLAR 2.780.520.035 549.707.434**

b) Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ait Kar/Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL):

KAR VEYA ZARAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hasılat	2.788.057.270	882.723.101
Satışların Maliyeti (-)	(2.720.300.929)	(1.003.016.004)
Brüt Kar / (Zarar)	67.756.341	(120.292.903)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(449.273.692)	(391.345.938)
Pazarlama Giderleri (-)	(5.579.965)	(80.034.897)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	12.757.488	8.038.593
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(31.124.464)	(23.042.549)
Esas Faaliyet Karı/Zararı	(405.464.292)	(606.677.694)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	6.811.347	2.835.574
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	(398.652.945)	(603.842.120)
Finansman Gelirleri	134.679.170	228.851.004
Finansman Giderleri (-)	(1.394.122)	(155.949)
Parasal K/Z	(63.047.911)	(160.022.176)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	(328.415.808)	(535.169.241)
Vergi Gideri/Geliri		
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	2.769.791	(2.609.113)
Dönem Karı / (Zararı)	(325.646.017)	(537.778.354)
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	(582.598)	325.116
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Sonrası	1.941.994	(1.083.720)
DİĞER KAPSAMLI GELİR	1.359.396	(758.604)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	(324.286.621)	(538.536.958)

c) Şirket'in ilişkili taraf işlemleri:

İlişkili taraflarla bakiyeler

31 Aralık 2025 31 Aralık 2024

Nakit ve nakit benzerleri

Akbank T.A.Ş.	2.296.906.255	232.992.890
	2.296.906.255	232.992.890

Ticari alacaklar

Akbank T.A.Ş.	573.515	989.310
CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.	18.942	19.020
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.	30.972	21.601
	623.429	1.029.931

Peşin ödenmiş giderler

Aksigorta A.Ş.	35.936	47.037
Akbank T.A.Ş.	124.028	-
	159.964	47.037

Ticari borçlar

Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	2.139.208	2.300.973
Akbank T.A.Ş.	1.015.029	836.834
Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.	4.483	81.575
AgeSA Emeklilik ve Hayat A.Ş.	-	84.386
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	1.583.388	1.864.286
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	337.208	427.164
CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.	1.464	675
	5.080.780	5.595.893

Diğer alacaklar

Akbank T.A.Ş.	330.280	269.968
CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.	25.227	12.673
Aksigorta A.Ş.	35.936	47.037
Teknosa İç ve Dış Ticaret A.Ş.	25.830	30.174
	417.273	359.852

Diğer borçlar

Akbank T.A.Ş.	762.196	37.666.647
	762.196	37.666.647

İlişkili taraflarla olan işlemler

Gelirler	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
<i>Finansman gelirleri</i>		
Akbank T.A.Ş.	119.882.078	156.873.344
Toplam gelirler	119.882.078	156.873.344
Giderler	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
<i>Genel yönetim giderleri</i>		
Akbank T.A.Ş.	31.443.535	185.422.386
Sabancı Dijital Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	2.183.321	2.420.593
Aksigorta A.Ş.	13.542.175	8.751.173
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	18.110.057	5.139.672
AgeSA Emeklilik ve Hayat A.Ş.	6.150.506	4.391.054
CarrefourSA Carrefour Sabancı Ticaret Merkezi A.Ş.	12.808	690
Vista Turizm ve Seyahat A.Ş.	364.937	479.067
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	4.763.947	-
Toplam	76.571.286	206.604.635

- d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

2025 yılına ilişkin kar dağıtımının yapılmamasına karar verilmiştir.

V. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Şirket finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalabilmektedir.

- Kredi riski
- Likidite riski
- Piyasa riski

Yönetim Kurulu, Şirket'in risk yönetim çerçevesinin sağlanmasından ve gözetiminden genel olarak sorumludur. Şirket yönetimi risk yönetimi kontrol ve prosedürlerini düzenli ve amaca yönelik olarak gözden geçirmeyi üstlenmiştir.

Kredi Riski

Kredi riski, bir müşterinin ya da bir finansal enstrümana taraf olan karşı tarafın sözleşmeye bağlı yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Temel olarak Şirket'in müşteri alacaklarından doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır.

Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki kredi riski sınırlıdır çünkü muhataplar kredibilitesi yüksek olan bankalardır.

Likidite Riski

Şirket'in ileri tarihlerdeki finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Şirket'in likidite riski, mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin normal koşullarda veya kriz durumlarında fonlanabilmesi için çeşitli

finansal kuruluşlardan Şirket'i zarara uğratmayacak veya itibarını zedelemeyecek şekilde yeterli finansman olanakları temin edilerek yönetilmektedir.

Şirket'in likidite riski yönetimi çerçevesinde fonlama kaynakları çeşitlendirilmekte, yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir araç bulundurulmakta, ani bir nakit ihtiyacını karşılayabilmek için nakit ve nakit benzeri varlık toplamının, kısa vadeli yükümlülüklerin önceden belirlenmiş bir seviyesi altına düşmemesi temin edilmektedir. Doğal afetler gibi normalde öngörülemez son derece farklı durumların muhtemel etkisi burada hesaba katılmamaktadır.

Piyasa Riski

Piyasa riski, döviz kurları ve faiz oranları gibi para piyasasındaki değişiklikler sonucu Şirket'in gelirlerinin ya da sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, risk getirisini optimize etmeyi amaçlamaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in yabancı para pozisyonu bulunmamaktadır.

Sermaye Yönetimi

28690 sayılı ve 27 Haziran 2013 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6493 Nolu Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanun ("Kanun") ile elektronik para ihraç etmek isteyen elektronik para kuruluşlarının nakden ve her türlü muvazaadan arı ödenmiş sermayesinin en az beş milyon Türk Lirası olmasının şart olduğu belirtilmiştir.

31 Aralık 2025 itibarıyla Şirket'in 705.000.000 TL tutarındaki sermayesinin tamamı (31 Aralık 2024: 450.000.000 TL tutarındaki sermayesinin tamamı) nakden ödenmiştir.

32798 sayılı ve 30 Ocak 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan tebliğ ile asgari öz kaynak yükümlülüğü elektronik para kuruluşları için 30 Haziran 2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 55 milyon Türk Lirası'ndan 80 milyon Türk Lirası'na yükseltilmiştir. Şirket bu tarih itibarıyla yükümlülükleri yerine getirmektedir

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in finansal borcu bulunmadığından, Şirket'in finansal borçlarının öz sermayeye oranı hesaplanmamıştır.

VI. DİĞER HUSUSLAR

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 02.10.2017 tarih ve 9420 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı Şirket'in yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

İstanbul, 2 Şubat 2026	
Erdinç GÖKBAYRAK Finansal Koordinasyon ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı	Mustafa Eren Güngör Finansal Yönetim Müdürü